



APRESENTA

**GESTÃO MUNICIPAL AVANÇADA:  
ESTRATÉGIAS EM SUSTENTABILIDADE  
E INOVAÇÃO**



**EFETIVIDADE  
PÚBLICA**

# MENSAGEM

A UVESP | União dos Vereadores do Estado de São Paulo tem o prazer de anunciar o lançamento do **Programa Gestão Municipal Avançada: Estratégias em Sustentabilidade e Inovação**, que dá continuidade ao sucesso do Programa Efetividade Pública do ano passado. Em sua nova edição, o programa promete capacitar servidores municipais com foco em práticas sustentáveis e inovadoras para a gestão pública.

No último ano, mais de 200 servidores de 25 municípios paulistas foram capacitados, adquirindo conhecimentos e habilidades práticas para a implementação de políticas públicas mais eficazes e integradas. Agora, com a evolução do programa, a proposta se amplia, integrando novas ferramentas e estratégias voltadas à sustentabilidade e inovação, essenciais para o desenvolvimento municipal.

Nossa plataforma de capacitação continua com a mesma proposta inovadora, oferecendo um corpo docente altamente qualificado e comprometido com a excelência. O programa vai além da teoria, proporcionando aos participantes as habilidades práticas necessárias para implementar mudanças reais e positivas em suas comunidades.

A UVESP convida todos os servidores municipais a se juntarem a nós nesta nova jornada de aprendizado, evolução e desenvolvimento, para que possamos, juntos, construir um futuro mais sustentável e inovador para os municípios paulistas.

## **Sebastião Misiara**

Presidente do Conselho Gestor da UVESP

## **Silvia Melo**

Presidente Executiva da UVESP



# O PROGRAMA

O Programa surge como resposta estratégica à crescente demanda por qualificação contínua e avançada dos gestores e servidores públicos municipais. O ambiente político e administrativo contemporâneo exige soluções inovadoras, governança colaborativa, transparência e sustentabilidade. Este curso avançado busca aprimorar os conhecimentos dos servidores públicos capacitados pelo Programa Modernização e Efetividade na Gestão Pública Municipal, visando ampliar suas referências para execução de transformações significativas na gestão pública em seus municípios, especialmente diante de desafios como Reforma Tributária, necessidade de alinhar planejamento e execução ao IEGM e a adaptação às exigências globais de sustentabilidade e digitalização contínua de processos.

Metas do Programa:

- **Qualificar** os participantes para elaborar, executar e monitorar instrumentos financeiros como PPA, LDO e LOA, garantindo coerência entre metas, ações e resultados.
- **Fomentar** a integração interinstitucional entre Executivo e Legislativo, alinhando interesses e promovendo governança colaborativa.
- **Explorar** inovações e soluções sustentáveis, conectando a gestão pública aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e às exigências da Taxonomia Sustentável.
- **Abordar** temas críticos como a Reforma Tributária, transformação digital e certificações de excelência, equipando os municípios para enfrentar desafios contemporâneos e futuros com eficiência e resiliência.
- **Proporcionar** um panorama de boas práticas nacionais e internacionais, inspirando os gestores e servidores a adotarem métodos de sucesso em suas realidades locais.

INÍCIO  
ABRIL DE 2025

TÉRMINO  
OUTUBRO DE 2025



# PÚBLICO ALVO

- Presidentes de Câmaras Municipais, vereadores e servidores legislativos,
- Prefeitos, vice-prefeitos, secretários municipais e gestores públicos.
- Técnicos e servidores públicos envolvidos com processos administrativos e financeiros.
- Profissionais que buscam ampliar suas competências em gestão pública municipal.
- Promotores e agentes do Ministério Público.

## FORMATO

O Programa Gestão Municipal Avançada: Estratégias em Sustentabilidade e Inovação apresenta características únicas que o posicionam como uma continuidade do Programa de Modernização e Efetividade na Gestão Pública Municipal, oferecendo uma experiência ainda mais abrangente e prática, voltada para as demandas contemporâneas da administração pública.

### **Evolução dos Temas Abordados**

- Ampliação do escopo temático com novos módulos sobre certificações de excelência em governança, transformação digital e mudanças climáticas, temas emergentes que refletem as tendências globais da gestão pública e contribuem para efetividade das políticas públicas com uma governança colaborativa entre legislativo e executivo municipal.
- Inserção de módulos específicos sobre Reforma Tributária e Taxonomia Sustentável, preparando os gestores e servidores para os impactos das mudanças fiscais no planejamento e na execução das receitas municipais.





## Metodologia Avançada

- Aulas teóricas e práticas ministradas por especialistas reconhecidos nacional e internacionalmente, com experiência comprovada em áreas como sustentabilidade, inovação e governança pública.
- Aulas interativas e dinâmicas de simulação, permitindo aos participantes aplicarem os conhecimentos adquiridos diretamente à realidade de seus municípios.

## Casos Reais e Experiências Internacionais

- Apresentação de boas práticas municipais e experiências internacionais de sucesso, como o caso da Estônia e seu modelo de governo 100% digital.
- Discussão de estudos de caso nacionais e internacionais, com ênfase na adaptação de boas práticas ao contexto dos municípios brasileiros.

## Foco em Sustentabilidade e Inovação

- Integração dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) ao planejamento municipal, fomentando a sustentabilidade e resiliência nas cidades.
- Abordagem pioneira na aplicação da Taxonomia Sustentável, conectando os gestores às novas oportunidades de financiamento verde e recursos sustentáveis.

## Impacto Ampliado e Planejamento Estruturado

- Integração prática de instrumentos financeiros (PPA, LDO e LOA), com foco em alinhar metas e recursos de maneira eficiente.
- Abordagem aprofundada e estruturada para adaptação a mudanças como a Reforma Tributária, garantindo que os municípios estejam preparados para enfrentar desafios futuros com resiliência e planejamento.
- Conexão com demandas emergentes globais, como a transição para economias sustentáveis e digitalizadas, fortalecendo a competitividade e a eficiência das administrações públicas locais.



# FORMATO

## Certificações e Reconhecimento

- Orientação prática para obter certificações de excelência em governança, como selos e prêmios que fortalecem a reputação e a transparência da administração municipal.

Além disso, a infraestrutura do Programa contará com:

- Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) c, controle de acesso com login e senhas individualizados, além de relatórios gerenciais para checagem por parte da coordenação do curso;
- A estrutura de cada disciplina no AVA contará com slides, textos complementares, gravações das aulas ao vivo e explicações sobre atividades a serem desenvolvidas como avaliação.

## METODOLOGIA DE ENSINO

Baseado na metodologia Project Based Learning (PBL), o Programa foi estruturado para maximizar a interação, facilitando a interação em tempo real com os docentes e promovendo o engajamento dos alunos participantes, utilizando recursos pedagógicos inovadores e uma abordagem híbrida, combinando aulas online e presencial. Esse formato garante flexibilidade para os participantes conciliarem o curso com suas atividades profissionais, ao mesmo tempo que proporciona uma experiência prática e presencial para fortalecer o aprendizado e promover a integração.

### **CARGA HORÁRIA** **102 Horas**

A estrutura do curso é composta por 8 (nove) módulos com 4 (quatro) aulas de 3 (três) horas cada, e 1 (um) módulo presencial de 6 horas



# CONTEÚDO PROGRAMÁTICO



## MÓDULO 1

### GOVERNANÇA COLABORATIVA: LEGISLATIVO E EXECUTIVO

**Aula 1** - Atuação Estratégica - para alinhar interesses do Executivo e Legislativo

**Aula 2** - Geração de Valor Público por meio da governança colaborativa

**Aula 3** - Mecanismos e instâncias de decisão e responsabilidade

**Aula 4** - Casos de Sucesso: Boas práticas no alinhamento interinstitucional



## MÓDULO 2

### PLANEJAMENTO AVANÇADO E METAS PARA O IEGM - 2025

**Aula 1** - Estruturação do Planejamento com Foco no IEGM

**Aula 2** - Instrumentos financeiros que reflitam coerência e eficiência entre ações e resultados.

**Aula 3** - Identificar e aplicar práticas de melhoria contínua no planejamento público.

**Aula 4** - Monitorar os índices do TCESP e propor ajustes estratégicos para melhorar a pontuação do IEGM



# CONTEÚDO PROGRAMÁTICO



**Aula 1** - Comunicação Pública como Ferramenta de Gestão Transparente

**Aula 2** - Estratégias para Engajamento da Sociedade em Políticas Públicas

**Aula 3** - Gerenciamento de Crises e Comunicação em Tempos de Adversidade

**Aula 4** - Exemplos Práticos de Comunicação Efetiva na Administração Pública



**Aula 1** - Sustentabilidade: Um Pilar Estratégico para Resiliência Municipal para enfrentar desafios climáticos e ambientais

**Aula 2** - Processos do Legislativo e do Executivo para Gestão Aplicada à Sustentabilidade

**Aula 3** - Soluções Inovadoras para o Cumprimento dos ODS e a Mitigação de Riscos Climáticos em Municípios.

**Aula 4** - Estudos de caso de cidades que lideram em adaptação climática e inovação sustentável.





# CONTEÚDO PROGRAMÁTICO



## **MÓDULO 5** REFORMA TRIBUTÁRIA E IMPACTOS NOS MUNICÍPIOS

**Aula 1** - Panorama da Reforma Tributária no Brasil

**Aula 2** - Impactos Fiscais da Reforma para Municípios

**Aula 3** - Estratégias de Adequação às Novas Regras Tributárias

**Aula 4** - Planejamento e Ajuste da Receita Municipal Frente à Reforma



## **MÓDULO 6** TAXONOMIA SUSTENTÁVEL E SUA APLICAÇÃO NA GESTÃO PÚBLICA

**Aula 1** - Introdução à Taxonomia Sustentável e Seus Objetivos

**Aula 2** - Aplicação da Taxonomia em Políticas Públicas Locais

**Aula 3** - Financiamento Verde e Atração de Recursos Sustentáveis

**Aula 4** - Desafios e Oportunidades para Municípios na Adaptação à Taxonomia



# CONTEÚDO PROGRAMÁTICO



## MÓDULO 7 INOVAÇÃO DIGITAL PARA EFETIVIDADE

- Aula 1** - Estônia HUB: Lições de um Governo 100% Digital
- Aula 2** - Parcerias Internacionais para Modernização Administrativa
- Aula 3** - Transformação Digital e o Futuro da Governança Pública
- Aula 4** - Implementação de Soluções Digitais no Contexto Municipal



## MÓDULO 8 CERTIFICAÇÕES DE EXCELÊNCIA EM GOVERNANÇA PARA CÂMARAS E PREFEITURAS

- Aula 1** - Certificações e Seus Benefícios para a Gestão Pública
- Aula 2** - Critérios de Excelência: Boas Práticas em Governança Municipal
- Aula 3** - Planejamento e Preparação para Certificações Reconhecidas e Selos de Excelência
- Aula 4** - Estudo de Casos de Certificações em Prefeituras e Câmaras de Sucesso



## MÓDULO 9 O FUTURO DA GESTÃO MUNICIPAL: IMPACTOS DA SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO

- **Liderança Transformadora**
- **Elaboração do Plano de Ação - Câmara e Prefeitura**
- **Apresentação dos planos desenvolvidos por cada grupo**





# CERTIFICAÇÃO

Os participantes que completarem a carga horária mínima de 75% (setenta e cinco por cento) de presença online e cumprirem os requisitos de aprovação nos módulos do Programa, com nota mínima de 70% (setenta por cento) de aproveitamento em cada módulo, receberão no e-mail de cadastro, em formato digital e no prazo de até 60 (sessenta) dias após a emissão da nota final do último módulo, o certificado de conclusão Capacitação no Programa Modernização e Efetividade na Gestão Pública Municipal, com carga horária de 90 (noventa) horas, emitido pela EXECOOP em parceria com CENSUPEG e UVESP, além de condições especiais para ingressar na Formação Profissional e MBA em GovTech, Governança e Eficiência na Gestão Pública, com aproveitamento de estudos em relação ao curso Governança Pública nas Esferas Municipal, Estadual e Federal, parte integrante da ementa da referida Pós-Graduação CENSUPEG.

# PREMIAÇÃO

## TROFÉU EFETIVIDADE PÚBLICA

Serão Premiadas as Cidades dos Gestores que concluírem o Programa Modernização e Efetividade na Gestão Pública

**NOVENBRO DE 2025**



# CALENDÁRIO PROPOSTO

O Programa Gestão Municipal Avançada: Estratégias em Sustentabilidade e Inovação possui em seu formato disciplinas com aulas e entregas semanais de atividades, cujo cronograma sugerido encontra-se abaixo:

- Módulos terão aulas por 2 (duas) terças-feiras e 2 (duas) quintas-feiras (das 19h às 22h): aula síncrona (ao vivo) remota
- Fórum: sexta-feira (das 9h às 16h, com 1h de almoço), na sede da UVESP ou em local a combinar na cidade de São Paulo.

MÓDULO 1	ter	qui	ter	qua*	ter	qui
	22/abr	24/abr	29/abr	30/abr	06/mai	08/mai
	Aula 1	Aula 2	Aula 3	Aula 4	RECESSO ENTRE MÓDULOS	
	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h		

\* Aula de reposição do Feriado Nacional de 01/05

MÓDULO 2	ter	qui	ter	qui	ter	qui
	13/mai	15/mai	20/mai	22/mai	27/mai	29/mai
	Aula 1	Aula 2	Aula 3	Aula 4	RECESSO ENTRE MÓDULOS	
	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h		

MÓDULO 3	ter	qui	ter	qui	ter	qui	ter	qui
	03/jun	05/jun	10/jun	12/jun	17/jun	19/jun	24/jun	26/jun
	Aula 1	Aula 2	Aula 3	Aula 4	RECESSO ENTRE MÓDULOS			

MÓDULO 4	ter	qui	ter	qui	ter	qui
	01/jul	03/jul	08/jul	10/jul	15/jul	17/jul
	Aula 1	Aula 2	Aula 3	Aula 4	RECESSO ENTRE MÓDULOS	
	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h		





# CALENDÁRIO PROPOSTO

MÓDULO 5	ter	qui	ter	qui	ter	qui
	22/jul	24/jul	29/jul	31/jul	05/ago	07/ago
	Aula 1	Aula 2	Aula 3	Aula 4	RECESSO ENTRE MÓDULOS	
	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h		

MÓDULO 6	ter	qui	ter	qui	ter	qui	ter	qui
	12/ago	14/ago	19/ago	21/ago	26/ago	28/ago	02/set	04/set
	Aula 1	Aula 2	Aula 3	Aula 4	RECESSO ENTRE MÓDULOS			
	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h				

MÓDULO 7	ter	qui	ter	qui	ter	qui
	09/set	11/set	16/set	18/set	23/set	25/set
	Aula 1	Aula 2	Aula 3	Aula 4	RECESSO ENTRE MÓDULOS	
	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h	19h - 22h		

MÓDULO 8	ter	qui	ter	qui	ter	qui
	30/set	02/out	07/out	09/out	14/out	16/out
	Aula 1	Aula 2	Aula 3	Aula 4	RECESSO ENTRE MÓDULOS	

MÓDULO 9	sex
	24/out
	FÓRUM PRESENCIAL
	9h - 16h



# ADESÃO

INÍCIO DAS INSCRIÇÕES  
05 DE MARÇO

TÉRMINO DAS INSCRIÇÕES  
15 DE ABRIL

LIMITE DE ATÉ 5 SERVIDORES  
POR ÓRGÃO

# INVESTIMENTO

Valor de Investimento total por Órgão  
R\$ 27.000,00 (vinte e sete mil reais)\*

Valor de Investimento Exclusivo  
para Câmara Filiada  
R\$ 24.000,00 (vinte e quatro mil reais)\*

\*Parcelamento em até 5X

**Mais informações**

11 3889 0611





A large, stylized graphic element consisting of a circular shape with a gradient from blue to red, and a curved, ribbon-like shape extending from it, positioned behind the main title.

# EFETIVIDADE PÚBLICA 2025

| [WWW.UVESP.COM.BR](http://WWW.UVESP.COM.BR) |